


УТВЕРЖДАЮ:  
Генеральный директор  
АО «ОДК»

  
\_\_\_\_\_ А.В. Артюхов  
«  » 27.09. 2016 г.

**Паспорт  
«Программы инновационного развития  
Акционерного общества  
«Объединенная двигателестроительная корпорация»  
на период до 2020 года»**

| № п/п | Разделы документа  | Содержание   |
|-------|--|--|
| 1.    | Основания для разработки программы (далее – ПИР), информация об ее утверждении | <p>Основания для разработки ПИР:<br/>         Приказ Государственной корпорации «Ростех» от 23.09.2015 №180,<br/>         Приказ АО «ОДК» (далее – холдинговая компания (ХК)) от 12.10.2015 №330.<br/>         Утверждена ПИР Советом директоров ХК (протокол от 29.06.2016 № 75)</p>  |
| 2.    | Основной организационный контур ХК по реализации ПИР                           | <p>ХК является интегрированной структурой, объединяющей основные активы двигателестроительной отрасли России. В основной контур реализации ПИР входят следующие дочерние общества (далее - ДО):<br/>         ПАО «УМПО», АО «ОДК-ПМ», ПАО «Кузнецов», АО «НПЦ газотурбостроения «Салют», ПАО «НПО «Сатурн», АО «ММП имени В.В. Чернышева», АО «Климов», АО «ОДК-ГТ», АО «ОДК-СТАР», АО «Авиадвигатель», АО «НПП «Мотор»</p>  |
| 3.    | Цели и задачи инновационного развития  | <p>Стратегической целью инновационного развития ХК является дальнейшее развитие научно-технического потенциала Российской Федерации, обеспечение обороноспособности государства, сохранение и усиление конкурентных позиций на рынке, концентрация интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных проектов в области газотурбинного и ракетного двигателестроения за счет эффективной инновационной деятельности.</p> <p>В обеспечение указанной стратегической цели, целями реализации ПИР ХК являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка и внедрение инновационных технологий, продуктов и услуг, обеспечивающих технологическую конкурентоспособность ХК на глобальных рынках;</li> <li>2. Создание новой индустриальной модели посредством технологической модернизации ДО ХК, обеспечивающей создание и производство конкурентоспособной высокотехнологичной продукции в сегменте газотурбинного и ракетного двигателестроения.</li> </ol> <p>Для достижения указанных целей инновационного развития ХК предусматривается решение следующих основных задач:</p> <p><b>Задача №1:</b> Формирование научно-технического задела и развитие инновационного потенциала ДО ХК (технологические инновации).</p> <p><b>Задача №2:</b> Удержание и расширение рыночных ниш, завоевание новых сегментов рынка за счет механизмов опережающего создания и внедрения инновационных технологий, новых решений в интересах разработки «прорывных» продуктов (технологические, маркетинговые инновации).</p> <p><b>Задача №3:</b> Реструктуризация, техническое перевооружение и модернизация инфраструктуры проектирования, разработки, производства, опытно-экспериментальной и испытательной базы</p> |

| № п/п | Разделы документа   | Содержание   |
|-------|---|--|
|       |   | <p>(технологические и организационные инновации).</p> <p><b>Задача №4:</b> Сокращение сроков и стоимости разработки новых технологий, продуктов и услуг (организационные, технологические инновации).</p> <p><b>Задача №5:</b> Активизация взаимодействия с внешними источниками и потребителями инноваций через механизмы трансфера технологий и открытых инноваций (развитие системы управления открытыми инновациями) (организационные инновации).</p> <p><b>Задача №6:</b> Развитие кадрового потенциала, повышение квалификации персонала ХК, отвечающего за инновационное и технологическое развитие (организационные инновации).</p> <p><b>Задача №7:</b> Развитие взаимодействия в целях реализации совместных инновационных проектов с вузами, научными организациями и сторонними инновационными компаниями (включая малые и средние инновационные компании), в том числе с применением механизма открытых инноваций (организационные инновации).</p> <p><b>Задача №8:</b> Развитие системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (организационные инновации).</p> <p><b>Задача №9:</b> Развитие взаимодействия с внешней инновационной инфраструктурой: институтами развития, технологическими платформами, территориальными инновационными кластерами, иными субъектами инновационной инфраструктуры (организационные инновации).</p> <p><b>Задача №10:</b> Внедрение новейших технологий повышения эффективности производства, снижения энергозатрат и повышения производительности труда (технологические и организационные инновации).</p> <p><b>Задача №11:</b> Внедрение передовых управленческих технологий и информационных систем управления бизнес- и производственными процессами и качеством продукции, создание интегральной системы управления инновационного развития ХК (организационные инновации).</p> |
| 4.    | <p>Основные ключевые показатели эффективности (КПЭ) и показатели эффективности (ПЭ) ПИР</p> | <p>Основные КПЭ и ПЭ реализации ПИР:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Доля инновационной продукции в общем объеме продаж продукции, работ и услуг;</li> <li>2. Доля затрат бюджетных и собственных (включая привлеченные) средств на исследования и разработки в выручке;</li> <li>3. Прирост выручки на одного сотрудника компании за отчетный год, относительно уровня предыдущего года;</li> <li>4. Количество разработанных промышленных базовых и критических технологий;</li> <li>5. Доля затрат собственных средств на исследования и разработки, выполняемые вузами по заказам организаций ХК.</li> </ol>   |

| № п/п | Разделы документа   | Содержание  |          |      |      |      |      |      |
|-------|---|---|----------|------|------|------|------|------|
|       |   | Наименование показателя   | Значения |      |      |      |      |      |
|       | ед. изм.  |   | 2016     | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |      |
| 5.    | Динамика основных КПЭ и ПЭ ПИР  | КПЭ   |          |      |      |      |      |      |
|       |   | Доля инновационной продукции в общем объеме продаж продукции, работ и услуг   | %        | 23,3 | 24,5 | 25,7 | 27   | 28,4 |
|       |   | Доля затрат бюджетных и собственных (включая привлеченные) средств на исследования и разработки в выручке   | %        | 6,9  | 10,9 | 9,1  | 10,1 | 10,5 |
|       |   | Прирост выручки на одного сотрудника компании за отчетный год, относительно уровня предыдущего года   | %        | 13,1 | 15,2 | 16,6 | 18,6 | 20,0 |
|       |   | ПЭ  |          |      |      |      |      |      |
|       |   | Количество разработанных промышленных базовых и критических технологий  | шт.      | 2    | 10   | 20   | 30   | 40   |
|       |   | Доля затрат собственных средств на исследования и разработки, выполняемые вузами по заказам организаций ХК  | %        | 12,8 | 23,5 | 39,6 | 47,3 | 54,7 |
| 6.    | Сроки и этапы реализации ПИР  | Программа реализуется в два этапа:<br>Первый этап – 2011-2015 годы (завершен);<br>Второй этап – 2015-2020 годы.   |          |      |      |      |      |      |
| 7.    | Взаимодействие с поставщиками инновационных разработок в системе открытых инноваций | Основные запросы ХК на открытые инновации в обеспечение технологического развития ХК:<br>кардинальное снижение себестоимости производства газотурбинных двигателей (ГТД);<br>конструкционные материалы с повышенными или уникальными служебными характеристиками, технологии и оборудование для производства деталей из таких материалов;<br>электрические машины на сверхсильных постоянных магнитах в |          |      |      |      |      |      |

| № п/п | Разделы документа   | Содержание   |
|-------|---|--|
|       |   | <p>конструкции ГТД;<br/>         новые виды топлива с большей (чем керосин) энергетикой для ГТД, интенсификация горения традиционного топлива в ГТД, прецизионное управление равномерностью горения по радиусу и по оси ГТД;<br/>         новые конструктивные решения ГТД, двигатели на новых физических принципах, двигатели со смешанными термодинамическими циклами;<br/>         полная расчетная физическая модель, работающего в различных условиях ГТД;<br/>         датчики, измерения, испытательные стенды, беспроводные и волоконно-оптические каналы связи для ГТД, системы автоматического управления ГТД;<br/>         акустика: расчёты, испытания, шумозащита, шумоподавление;<br/>         новые физические и химические методы обработки материалов;<br/>         новейшие виды оборудования для авиадвигателестроения.</p> |
| 8.    | <p>Единое окно открытых инноваций в системе Государственной корпорации «Ростех»</p> | <p>Адрес Единого окна открытых инноваций для подачи заявок - <b>openin@rostec.ru</b></p> <p>В случае возникновения вопросов, обращаться по Email - <b>openin@rostec.ru</b> или по телефону (495)-287-2500, доб. 2342.</p>  |
| 9.    | <p>Ожидаемые конечные результаты реализации ПИР</p>                                 | <p>Результатом реализации ПИР является динамичное, долговременное, устойчивое сбалансированное развитие на основе сохранения и укрепления конкурентных позиций на рынках газотурбинного и ракетного двигателестроения, в том числе достижения лидерства в продвижении прорывных продуктов и формирования спроса на них, за счет эффективной инновационной деятельности.</p>  |